

Regiones +
Competitivas

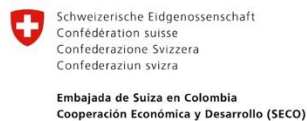


Colombia+
Competitiva

Cooperación suiza para la competitividad

COMUNIDAD DE PRÁCTICA 3

Temática: Evaluación de impacto





Agenda

1. Introducción a la comunidad de práctica sobre evaluación de impacto. (10 minutos)
2. Caso regional 1: Cámara de Comercio de Barranquilla, Juan Sebastián Joya (10 minutos)
3. Caso regional 2: Instituto Ginnoa, Daniel Mora (10 minutos)
4. Conversatorio sobre desafíos y aprendizajes de la evaluación: (45 minutos). Participantes:
 - Edwin Goñi (BID)
 - Santiago Reyes (IFC)
 - Juan S. Joya (Cámara de Comercio de Barranquilla)
 - Carolina Barreto (Instituto Ginnoa)
5. Preguntas, comentarios y reflexiones. (10 minutos).

Las Comunidades de Práctica

Parten del concepto de *Community of Practice* desarrollado por Etienne Wenger, que implica que grupos de personas que comparten intereses o prácticas profesionales **colaboran para construir conocimiento experiencias y perspectivas** (Harvard Business School, 2002).



Las Comunidades de Práctica

Espacio para que las instituciones participantes del proyecto de fortalecimiento (y otras invitadas) compartan sus **reflexiones, trabajos previos y conocimiento** adquirido en temáticas específicas.

1

Indicadores de competitividad e innovación

Consejo Privado de Competitividad



2

Diagnóstico de beneficiarios



3

Evaluación de impacto



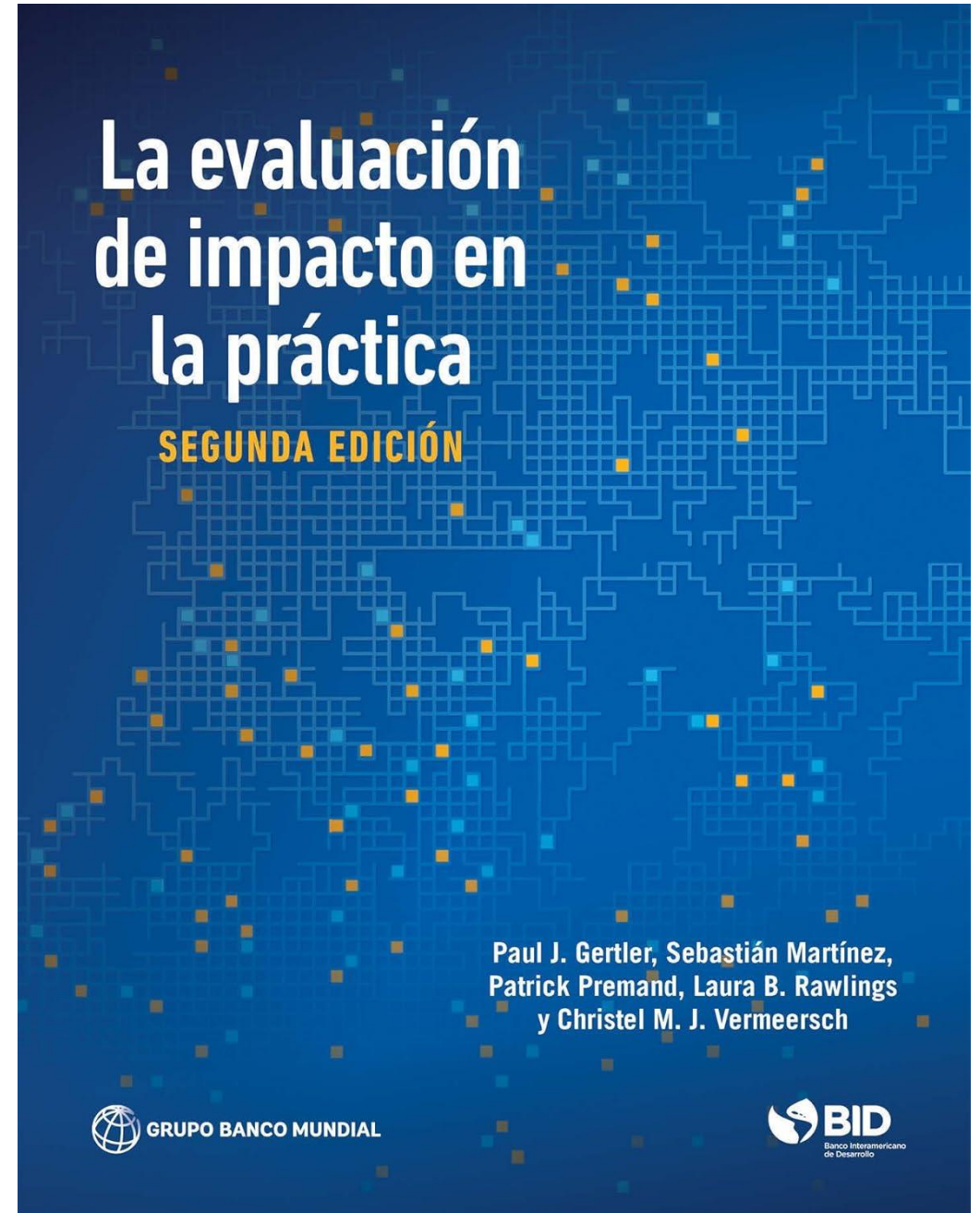
Recurso de referencia

Link de descarga Banco Mundial:

[La evaluación de impacto en la práctica
\(bancomundial.org\)](https://www.bancomundial.org)

Link de descarga BID:

[Impact Evaluation in Practice: Second
Edition \(iadb.org\)](https://www.iadb.org)



Concepto clave: evaluación

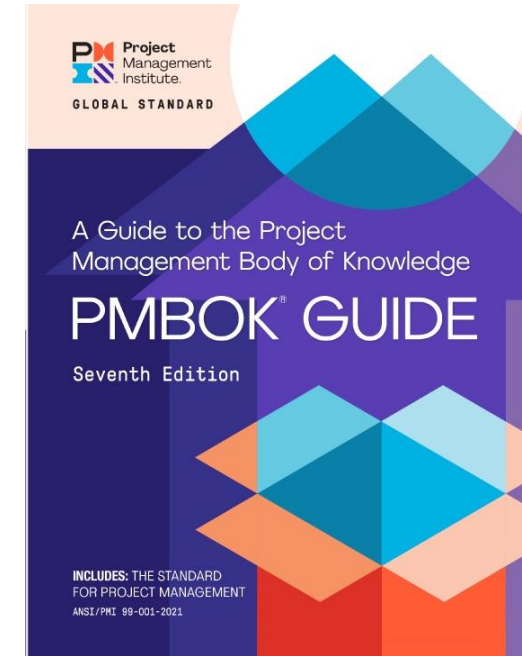


Valoraciones periódicas y objetivas de un proyecto, programa o política planificada, en curso o terminada.

Las evaluaciones se utilizan para responder a preguntas específicas, a menudo relacionadas con el **diseño, la implementación y/o los resultados.**

Concepto clave: evaluación

La evaluación es un **proceso continuo** que se lleva a cabo durante todo el ciclo de vida del proyecto, desde el establecimiento de los objetivos y los requisitos, la revisión del progreso del proyecto y la medición del rendimiento del proyecto en términos de eficacia, eficiencia y calidad.



Project Management Body of Knowledge (PMBOK)

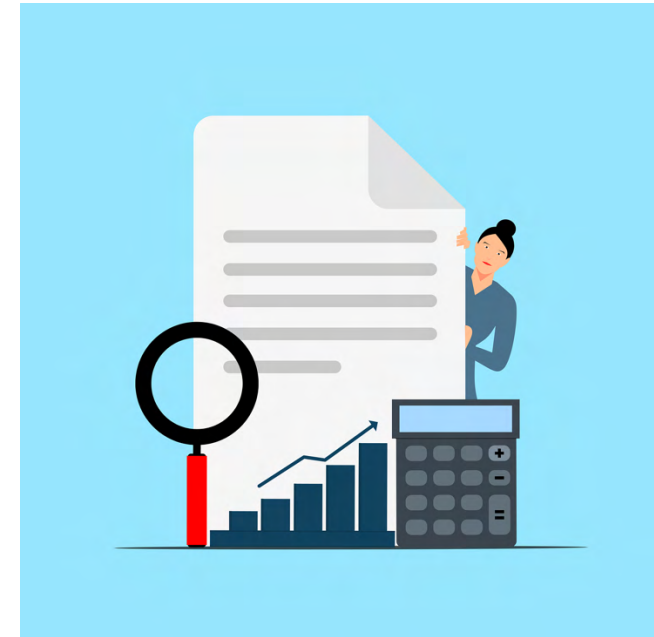
¿Qué entendemos por evaluación de impacto?

Es un tipo particular de evaluación que busca responder a preguntas sobre **causa y efecto**. A diferencia de las evaluaciones generales, que pueden responder a muchos tipos de preguntas, las evaluaciones de impacto se preocupan por saber cuál es el **efecto causal (impacto)** de un programa sobre un resultado de interés.



Aportan a la formulación de políticas basada en evidencia

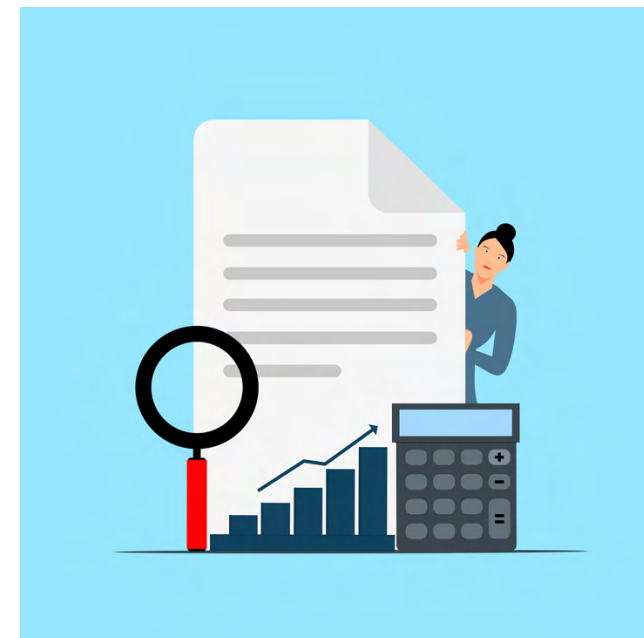
Las evaluaciones de impacto forman parte de una agenda más amplia de formulación de **políticas públicas basadas en evidencia**, siendo una tendencia mundial creciente.



Aportan a la formulación de políticas basada en evidencia

Las evaluaciones de impacto forman parte de una agenda más amplia de formulación de **políticas públicas basadas en evidencia**, siendo una tendencia mundial creciente.

Se caracteriza por un cambio de enfoque, ya que en lugar de centrarse en los insumos y productos inmediatos (*ej. cuánto dinero se gasta, cuántos libros se distribuyen, cuántas personas participan en un programa de empleo...*) lo hace en los resultados e impactos, y está reconfigurando las políticas públicas.

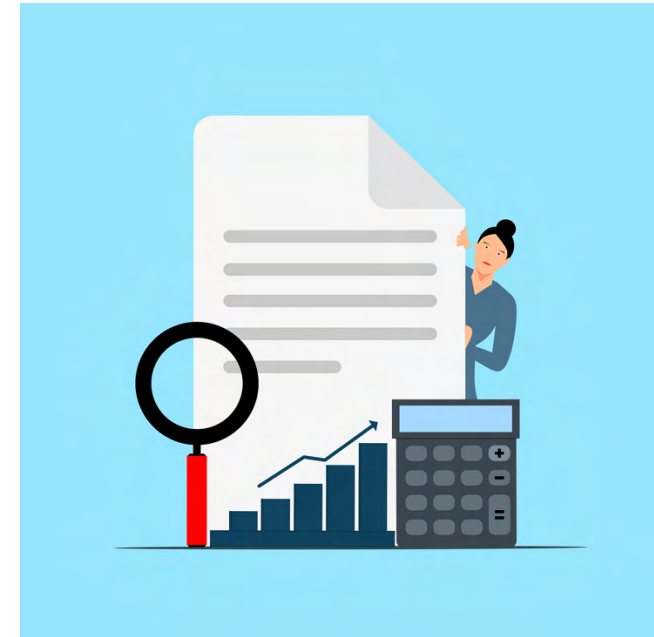


Aportan a la formulación de políticas basada en evidencia

La evaluación de impacto es uno de los numerosos métodos que existen para apoyar las políticas públicas basadas en evidencia, incluidos el monitoreo y otros tipos de evaluación.

Por ejemplo: ¿el programa de agua y saneamiento aumentó el acceso a agua potable y mejoró los resultados de salud?

¿Cuál es el efecto causal de las becas en la asistencia escolar y los logros académicos?



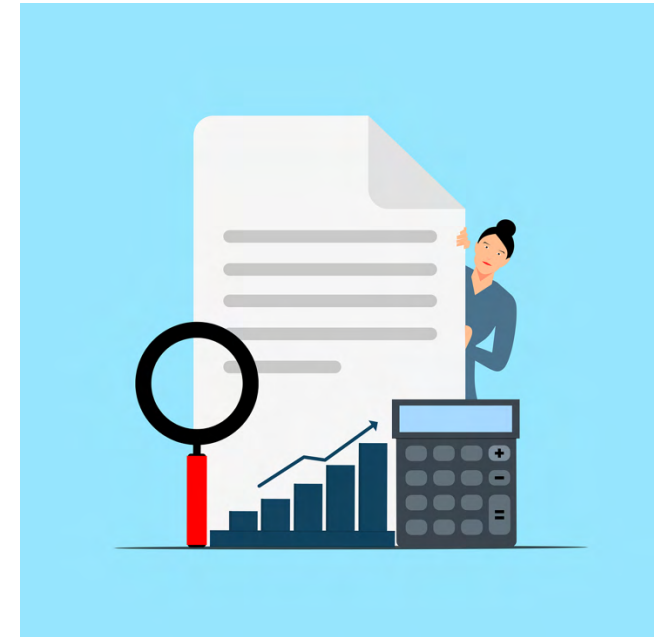
- Opciones de diseño costo-efectivas, demostrar a tomadores de decisiones que los programas están logrando sus resultados previstos.
- Rendición de cuentas, innovación y aprendizaje.

Aportan a la formulación de políticas basada en evidencia

La evaluación de impacto es uno de los numerosos métodos que existen para apoyar las políticas públicas basadas en evidencia, incluidos el monitoreo y otros tipos de evaluación.

Por ejemplo: ¿el programa de agua y saneamiento aumentó el acceso a agua potable y mejoró los resultados de salud?

¿Cuál es el efecto causal de las becas en la asistencia escolar y los logros académicos?

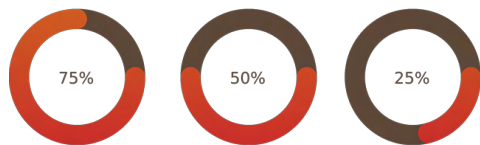


- Opciones de diseño costo-efectivas, demostrar a tomadores de decisiones que los programas están logrando sus resultados previstos.
- Rendición de cuentas, innovación y aprendizaje.

En síntesis:

Monitoreo

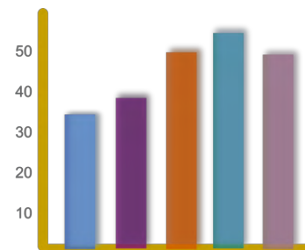
Proceso continuo mediante el cual se lleva a cabo un seguimiento de lo que ocurre con un programa y se utilizan los datos recopilados para fundamentar la implementación de los programas y la administración y las decisiones diarias.



Insumos, actividades y productos

Evaluaciones

Valoraciones periódicas y objetivas de un proyecto, programa o política planificado, en curso o terminado. Se utilizan para responder a preguntas específicas relacionadas con el diseño, la implementación y los resultados.



Evaluaciones de impacto

Tipo particular de evaluación que pretende responder a una pregunta específica de causa y efecto: ¿Cuál es el impacto (o efecto causal) de un programa en un resultado de interés? Se centra únicamente en los cambios directamente atribuibles a un programa



En síntesis:

Monitoreo

Proceso continuo mediante el cual se lleva a cabo un seguimiento de lo que ocurre con un programa y se utilizan los datos recopilados para fundamentar la implementación de los programas y la administración y las decisiones diarias.

Evaluaciones

Valoraciones periódicas y objetivas de un proyecto, programa o política planificado, en curso o terminado. Se utilizan para responder a preguntas específicas relacionadas con el diseño, la implementación y los resultados.

Evaluaciones de impacto

Tipo particular de evaluación que pretende responder a una pregunta específica de causa y efecto: ¿Cuál es el impacto (o efecto causal) de un programa en un resultado de interés? Se centra únicamente en los cambios directamente atribuibles a un programa

El sello distintivo de las evaluaciones de impacto es centrarse en la **causalidad** y la **atribución**

En síntesis:

Monitoreo

Proceso continuo mediante el cual se lleva a cabo un seguimiento de lo que ocurre con un programa y se utilizan los datos recopilados para fundamentar la implementación de los programas y la administración y las decisiones diarias.

Evaluaciones

Valoraciones periódicas y objetivas de un proyecto, programa o política planificado, en curso o terminado. Se utilizan para responder a preguntas específicas relacionadas con el diseño, la implementación y los resultados.

Evaluaciones de impacto

Tipo particular de evaluación que pretende responder a una pregunta específica de causa y efecto: ¿Cuál es el impacto (o efecto causal) de un programa en un resultado de interés? Se centra únicamente en los cambios directamente atribuibles a un programa

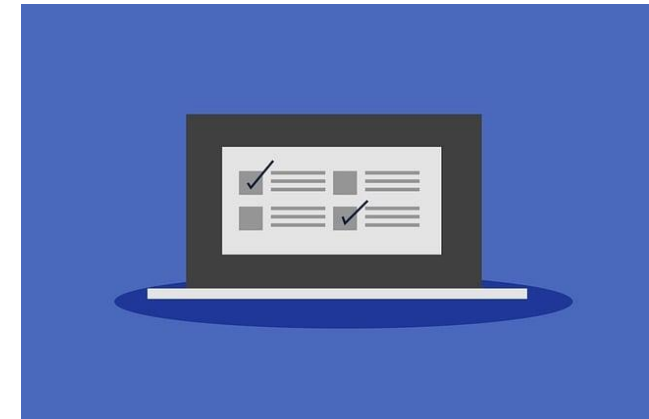
La evaluación de impacto debe estimar el llamado **contrafactual**, es decir: cuál habría sido el resultado de los participantes del programa si no hubieran participado en el mismo.



El sello distintivo de las evaluaciones de impacto es centrarse en la **causalidad** y la **atribución**

Experiencia práctica en evaluación

¿Cuál ha sido su experiencia práctica en evaluación de proyectos?



Casos prácticos en las regiones:

Cámara de Comercio de Barranquilla.

Juan Sebastián Joya,
Gerente de Investigaciones
Económicas.



Instituto Ginnoa (UPTC).

Daniel Mora, Investigador.



Conversatorio: aprendizajes y desafíos

Juan Sebastián Joya, Gerente de Investigaciones Económicas. Cámara de Comercio de Barranquilla.



Carolina Barreto, Directora. Instituto Ginnoa (UPTC).



Santiago Reyes, Economista. IFC- International Finance Corporation (WBG).



Edwin Goñi Pacchioni, Economista Líder de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación. BID



Conversatorio: aprendizajes y desafíos

Desafíos y oportunidades



Metodologías y herramientas



Uso y comunicación de los resultados



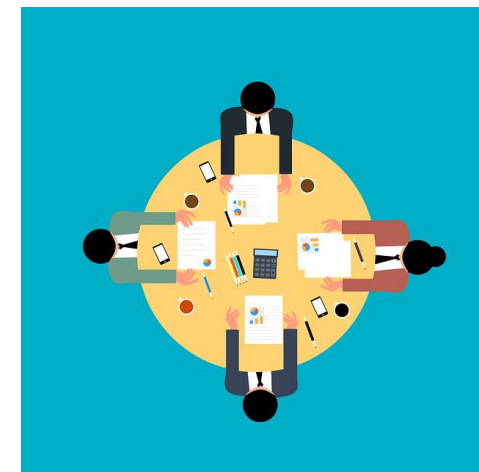
Colaboración y redes



¿Cuándo se recomienda una evaluación de impacto?

No todas las intervenciones ameritan una evaluación de impacto, dado que generalmente son costosas y deben priorizarse. Se recomienda evaluar el impacto en los siguientes casos:

- **Intervención innovadora:** política, programa o proyecto que pone a prueba una metodología o un enfoque prometedor.
- **Intervención replicable:** puede ser escalable o transferible a otros contextos .
- **Intervención estratégica:** requiere considerables recursos y cubre, o puede expandirse para cubrir, a un gran número de personas/beneficiarios y su efectividad no está comprobada. Los resultados serán influyentes para tomar decisiones fundamentales sobre nuevas intervenciones.



Conversatorio: aprendizajes y desafíos

Desafíos y oportunidades: ¿Cuáles han sido los principales desafíos que han enfrentado las instituciones regionales al implementar evaluaciones de impacto en sus proyectos de competitividad e innovación? ¿Qué oportunidades han identificado para fortalecer estas evaluaciones en el futuro y cómo han logrado superar las limitaciones en términos de recursos, datos y capacidades técnicas?

Metodologías y herramientas: ¿Qué metodologías de evaluación de impacto consideran más adecuadas para medir el impacto de programas y proyectos de competitividad e innovación en contextos regionales?

Uso y comunicación de los resultados: ¿De qué manera han utilizado los resultados de las evaluaciones de impacto para mejorar la toma de decisiones y el diseño de futuras intervenciones? ¿Cómo han comunicado los resultados a los diferentes actores involucrados (decisiones políticas, empresas, comunidad, etc.)?

Colaboración y redes: ¿Cómo han fomentado la colaboración entre diferentes actores (academia, sector privado, gobierno) en el proceso de evaluación de impacto? ¿Qué papel han jugado las redes de conocimiento y las plataformas de intercambio de experiencias en el fortalecimiento de las capacidades en evaluación?

Conversatorio: aprendizajes y desafíos

Juan Sebastián Joya, Gerente de Investigaciones Económicas. Cámara de Comercio de Barranquilla.



Carolina Barreto, Directora. Instituto Ginnoa (UPTC).



Santiago Reyes, Economista. IFC- International Finance Corporation (WBG).



Edwin Goñi Pacchioni, Economista Líder de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación. BID



GRACIAS

Iván Ruiz Argel
ivan.ruiz@competitiveness.com

